



EFFECTIVE STAKEHOLDER COMMUNICATIONS & CORPORATE GOVERNANCE

Andrei SLIVCHENKO

**Director of Corporate Finance & Investor
Relations**

PHARMACY CHAIN 36.6

CORPORATE GOVERNANCE IS STILL VITAL



END-GAME FOR
TRANSPARENCY ?

VULNERABLE VALUE ?

VALUE DRIVER !

THERE IS MORE TO VALUE THAN CURRENT PROFITS



TRULY PUBLIC



INTERNAL NEED
FOR BEING
TRANSPARENT

PROVEN BUSINESS MODEL

+

CONSISTENT COMMUNICATIONS

+

PROPER CHECKS & BALANCES

MIND THE GAP



Expert's top-400 Russian companies by sales



База данных «Эксперт-400» за 10 лет — <http://www.raexpert.ru/expert400>

246	завод	Челябинская область	машиностроение	4 706,0	5 482,4
247	«Автомобильный завод «Урал»	Москва	строительство	4 684,2	7 618,4
248	«Мосфундаментстрой-6»	Тюменская область	нефтяная и нефтегазовая промышленность	4 663,8	4 590,5
249	«Нортгаз»	Москва	табачная промышленность	4 651,9	4 685,4
250	«Бритиш Американ Тобакко-Ява»	Тюменская область	лизинг	4 639,4	3 420,1
251	«РТК-Лизинг»	Тюменская область	транспорт	4 637,8	3 767,9
252	«Р4»	Тюменская область	машиностроение	4 632,6	1 528,7
253	«Сварочно-монтажный завод»	Тюменская область	промышленность	4 582,7	3 237,9
254	«Севзапатомэнергострой»	Тюменская область	промышленность	4 582,7	3 237,9
255	«Комбинат «Мagneзит»	Тюменская область	цементное производство	4 580,1	н. д.
256	«Аптечная сеть 36,6»	Тюменская область	фармацевтика	4 571,1	3 669,4
257	«Аптечная сеть 36,6»	Тюменская область	фармацевтика	4 564,8	3 954,1
258	«Райффайзенбанк Австрия»	Тюменская область	банковское дело	4 532,8	3 773,6
259	«Метафракс»	Тюменская область	нефтепереработка	4 502,1	3 086,7
260	«Райффайзенбанк Австрия»	Тюменская область	банковское дело	4 488,9	2 958,1
261	«Метафракс»	Тюменская область	нефтепереработка	4 445,3	3 502,2
262	«Автофракс»	Тюменская область	металлургия	4 437,5	3 290,4
263	«Автофракс»	Тюменская область	машиностроение	4 434,3	2 946,6

MARKET REWARD



Expert's top-400 Russian companies by market capitalization



118 / «ЭКСПЕРТ-400»		400		Рейтинг крупнейших компаний России по объему производства					
2004 г.	Компания	—	—	«ИНТЕР»	Объем реализации в 2002 г. (руб.)	Объем реализации в 2003 г. (руб.)	Темп прироста (%)	Объем реализации в 2003 г. (млн долл.) ³	Баланс прироста в 2003 г. (млн руб.)
225	89	—	—	«ИНТЕР»	—	—	—	—	—
226	92	—	—	«Саратовнефтегаз»	—	—	—	—	—
227	104	—	—	«Саратовэнерго»	—	—	-11,5	165,1	—
228	105	104	—	Заволжский моторный завод	—	—	76,5	164,3	7
229	106	117	—	Приморское морское пароходство	—	—	—	163,7	3
230	107	—	257	Аптечная сеть 36,6	—	—	—	163,1	1
231	108	199	—	«Апатит»	—	—	—	163,0	1
232	109	101	131	Ново-Уфимский нефтезавод	—	—	—	162,7	1
233	110	77	76	Челябинский трубопрокатный завод	—	—	-9,5	162,1	1
234	111	82	—	«Бурятзолото»	—	—	7,6	161,4	—
235	96	119	—	Уфимский завод	—	—	—	160,5	3
236	«ПЛМ Беверидж Ко. Манюфакчеринг»	—	—	«ПЛМ Беверидж Ко. Манюфакчеринг»	3 000,8	3 893,9	23,3	158,8	—
237	Белорецкий металлургический комбинат	Республика Башкортостан	металлургия	Белорецкий металлургический комбинат	4 778,8	2 945,1	62,3	157,9	—
238	Новороссийский морской торговый порт	Краснодарский край	транспорт	Новороссийский морской торговый порт	4 775,4	4 831,0	-1,2	157,6	2



ALIGN REALITY AND PERCEPTION



- RECOGNIZABLE BRAND**
- TRANSPARENT BUSINESS-MODEL**
- CONSISTENT COMMUNICATIONS**
- INVOLVED BOARD OF DIRECTORS**

S&P's Transparency & Disclosure Survey

<i>rank'04</i>	<i>company</i>
39	Avtovaz
40	Surgutneftegaz
41	Pharmacy Chain 36.6
42	Samaraenergo
43	Kranoyarskenergo
44	YUKOS

THE HOUSE OF 36.6



**Address: 105082 Moscow,
36 Bolshaya Pochtovaya str.**

Tel.: +7 (095) 792-5207

Fax: +7 (095) 792-5206

E-mail: slivchenko@oao366.ru

www.pharmacychain366.com

HEALTHY, FIT & STRONG

